

# Un Contexto Conjunto para el Adiestramiento en los Centros de Adiestramiento para el Combate

Teniente General William S. Wallace, Ejército de los EE.UU.;  
General de Brigada Timothy D. Livsey, Ejército de los EE.UU.; y  
Teniente Coronel Richard A. Totleben, Ejército de los EE.UU.

*La lección de esta guerra [Afganistán] es que la efectividad en el combate dependerá mayormente en el aspecto conjunto y cuán bien las diversas instituciones castrenses pueden comunicar y coordinar sus esfuerzos en el campo de combate. . . . Alcanzar el accionar conjunto en la guerra requiere establecerlo en tiempo de paz. Debemos adiestrarnos como combatimos y combatir como nos adiestramos y, muy a menudo, no lo hacemos.*

—Secretario de Defensa Donald H. Rumsfeld<sup>1</sup>

**D**ESDE SU comienzo el Programa de los Centros de Adiestramiento para el Combate (*CTC*) ha sido un motor para el cambio y un conductor de cultura en el Ejército. Este cambio revolucionario en la estrategia de adiestramiento colectivo ha madurado a lo largo de los últimos 23 años con una nueva tecnología de apoyo; expandiéndose a las rotaciones del Equipo de Combate de Brigada (*BCT*); agregando la recepción, puesta en el teatro, movimiento de avance, así como la integración en la experiencia del centro de adiestramiento de combate; además refinando las técnicas para la formulación de las post evaluaciones (*AAR*).

Dentro de los últimos tres años, adaptar un ambiente operacional contemporáneo como una condición estándar en los *CTC*, ha sido otro movimiento evolucionista conjuntamente con el pensamiento libre, una fuerza de oposición basada en capacidades que son bastantes diferentes de una predecible amenaza de adiestramiento en la Guerra Fría. La evolución del programa del centro del adiestramiento ha generado un nivel de superioridad de adiestramiento sin paralelo en cualquier otro ejército

y ha sido acreditado por los éxitos alcanzados en las misiones operacionales. Tanto aliados como potenciales adversarios han intentado replicar el programa. Debemos continuar con la evolución de los Centros para retener la superioridad de adiestramiento.

Una transformación del adiestramiento conocida como *T2* a través del Departamento de Defensa, está encabezando la siguiente evolución en el programa del centro de adiestramiento de combate. El Ejército durante mucho tiempo ha reconocido el potencial de combate logrado al combatir como parte de un equipo de armas combinadas y ha inculcado las aptitudes colectivas de guerra en los centros. El cambio de dirección del Ejército hacia las unidades modulares conduce a su estrategia de adiestramiento a incluir un contexto conjunto en los eventos de adiestramiento claves para que las formaciones del Ejército puedan rápidamente contribuir al equipo conjunto.

La estrategia *T2* del Departamento de Defensa reconoce que para alcanzar el éxito en los futuros campos de batalla debemos combatir siendo parte de un equipo conjunto. Dicha estrategia se expande más allá de los asuntos de interoperabilidad y de las operaciones de solución de discrepancia entre las fuerzas armadas [de combate], proporcionando directivas de adiestramiento y programas específicos para alcanzar una interdependencia conjunta hasta los niveles tácticos más bajos, mientras se cambia el concepto de lo que históricamente hemos comprendido como “conjunto”.

El plan estratégico para transformar el adiestramiento del Departamento de Defensa establece que en “el enfo-

que de la Transformación del Adiestramiento del [Departamento de Defensa] es mejor posibilitar las operaciones conjuntas en el futuro, en donde lo “conjunto” tiene un contexto más amplio que la tradicional definición militar del término. El Departamento de Defensa debe poder planificar, coordinar y sincronizar sus acciones a lo largo del espectro total de las operaciones de servicios, conjuntas, interagenciales, intergubernamentales y multinacionales.”<sup>22</sup>

Este libro blanco establece un marco para el análisis y la discusión sobre la confirmación de la evolución del programa del centro de adiestramiento de combate con un contexto conjunto para el adiestramiento en estos Centros. La directiva del Jefe de Estado Mayor del Ejército de los EE.UU., el General Peter J. Schoomaker para los CTC/Programa de Adiestramiento de Comando en Combate, fue clara respecto a que áreas concentrar la tarea de la fuerza: “Referenciar el programa del centro de adiestramiento para adiestrar en un contexto conjunto.”<sup>23</sup> Esta condición debe estar presente en la maniobra de adiestramiento de los CTC y en la simulación constructiva del Programa de Adiestramiento de Comando en Combate y del Adiestramiento del Estado Mayor de Combate, y aplicada a la experiencia rotacional táctica de la unidad tal como la hemos aplicado en el ambiente operacional contemporáneo.

La presencia física de los participantes conjuntos, interagenciales o multinacionales (*JIM*) en una rotación en un centro de adiestramiento se halla dentro del ámbito modificado del programa del centro y ayudará a crear

un contexto conjunto. Debemos reconocer, no obstante, que debido a las misiones operacionales y los conflictos para establecer horarios, una total participación *JIM*, en el sentido físico, no será algo rutinario. Nuestro esfuerzo de establecer un contexto conjunto en los centros de adiestramiento de combate debe identificar los efectos conjuntos específicos que deseamos que el adiestramiento rotacional de la unidad experimente e influya, sin importar la participación *JIM*.

A través de la integración del adiestramiento en vivo-virtual-constructivo (*L-V-C*), aparejado con el diseño y control del ejercicio (*EXCON*), los Centros aplican los efectos como condiciones en el escenario de adiestramiento. Los centros de adiestramiento deberían inyectar los efectos en puntos específicos en la rotación (se llama rotación al tiempo – cadencia que la unidad permanece en un *CTC*) para facilitar el conocimiento conjunto del líder y de la unidad y así conducir los objetivos de aprendizaje con la actividad de la fuerza operacional. A medida que los observadores-controladores desarrollan sus temas correspondientes al *AAR*, deberían subrayar los asuntos conjuntos y las tácticas, técnicas y procedimientos (*TTP*) para aumentar el nivel de la competencia conjunta.

## Definiendo el Contexto Conjunto

La Capacidad Nacional de Adiestramiento Conjunto (*JNTC*), la pieza central del programa *DOD T2*, está diseñado para incrementar la aptitud de guerra conjunta. La red global integrada *L-V-C* que permite el adiestramiento creará un ambiente ininterrumpido para apoyar

### El Restablecimiento de la Misión y de las Tareas Esenciales

Desarrollar una estrategia de reenfoque de los roles y de las misiones de los *CTC* bajo condiciones de un *JIM/Ambiente Operacional Conjunto (JOE)* para producir unidades y líderes decisivos, concientes y adaptables.

- Desarrollar líderes concientes y adaptables para operaciones *JIM* de espectro total.
- Integrar los ambientes de adiestramiento *COE/JOE* en los *CTC*.
- Recomendar estrategias enfocadas en la ejecución de operaciones de espectro total simultáneas, non contiguas, distribuidas y continuas en un contexto *JIM*.

### El Camino Hacia Delante

**Misión:** Desarrollar una estrategia para enfocar nuevamente los roles y misiones de los *CTC* bajo condiciones de un *JIM/JOE* para producir unidades y líderes decisivos, concientes y adaptables.

- Los *CTC* han progresado enormemente hasta la fecha ajustando los escenarios y las fuerzas oponentes para duplicar el ambiente operacional contemporáneo.
- Tenemos un programa que tiene sentido. Conjunto es la dirección.
- Permitir la aprobación de recomendaciones para competir en la obtención de recursos adicionales.

un amplio ámbito de requisitos de adiestramiento conjuntos y propios de cada fuerza. Modelado de acorde el programa de los CTC del Ejército, la Capacidad Nacional de Adiestramiento Conjunto identifica los elementos de contexto conjunto que realzan el adiestramiento de cada fuerza y las competencias centrales. El Comando de Fuerzas Conjuntas, como un proponente del Departamento de Defensa para el centro de adiestramiento conjunto, ajustará estos elementos de contexto conjunto para tareas y objetivos conjuntos específicos en un evento del centro de adiestramiento conjunto como sigue:

- Una mezcla apropiada de fuerzas para *L-V-C* requerida para cumplir con los objetivos del adiestramiento conjunto.

*Dentro de los últimos tres años, adaptar un ambiente operacional contemporáneo como una condición estándar en los CTC, ha sido otro movimiento evolucionista conjuntamente con el pensamiento libre, una fuerza de oposición basada en capacidades que son bastantes diferentes de una predecible amenaza de adiestramiento en la Guerra Fría.*

- Mando y control (*C2*) realista y adaptado para cumplir con los requisitos del adiestramiento conjunto.
- Una Fuerza de Oposición (*OPFOR*) adaptada para enfrentar los requerimientos del entrenamiento conjunto, lo que incluye planificación, integración y Comando y Control.
- Un escenario que apoya los objetivos/tareas conjuntas del adiestramiento conjunto.
- La habilidad de proporcionar una retroalimentación oportuna sobre el rendimiento de la tarea conjunta basada en una certeza en común.
- Uso de la doctrina conjunta y los *TTP*.

Un grupo de control del evento que apoya los logros de los objetivos/tareas conjuntas del adiestramiento conjunto.

- Un pre-evento de adiestramiento en tareas conjuntas, en apoyo de los objetivos de adiestramiento conjunto seleccionados.
- El apoyo apropiado de un observador-adiestrador y de un mentor de mayor jerarquía.

Los elementos de contexto conjunto del Comando de la Fuerza Conjunta proporcionan una lista de capacidades y características requeridas para acreditar cualquier evento de adiestramiento como un participante en un evento que abarque toda la *JNTC* perfeccionado. La mayoría de estos elementos son técnicas y procedimientos para el control del ejercicio y para establecer una estructura

conjunta de mando y control. Los eventos verticales e integrados de la *JNTC* traerán aparejados un mayor nivel de contexto conjunto ya que los cuarteles generales y estados mayores conjuntos participarán directamente en el evento. Siguiendo la directiva del Jefe de Estado Mayor del Ejército para integrar el programa de los centros de adiestramiento con la *JNTC*, cada Centro debería poseer estas capacidades y características. Los calendarios anuales de adiestramiento de los Centros reconocen que pocas rotaciones estarán vinculadas a un evento la *JNTC*, y dicha Capacidad podría limitar el enfoque del contexto conjunto hacia una tarea táctica conjunta o un objetivo de adiestramiento conjunto. Sin embargo, cada centro de adiestramiento debe proporcionar un contexto conjunto a lo largo de todos los sistemas que operan en el campo de batalla sin importa cualquier vínculo que exista con un evento de la *JNTC*.

La versión inicial del documento del Departamento de Defensa del 2003 titulado *A Strategy for Joint Training* explica que el contexto conjunto incluye arquitecturas *C2* conjuntas por encima del componente funcional y/o las fuerzas tácticas, empleando capacidades existentes en cuanto al mando, control, comunicaciones, computadoras, inteligencia, vigilancia y reconocimiento (*C4ISR*).<sup>4</sup> Nuestra relación histórica entre un equipo de combate de brigada y un cuartel general divisorio ha aminorado la necesidad de adiestrar en un contexto conjunto en los centros de adiestramiento. Tal relación ha además evolucionado. Los conceptos doctrinales para una unidad de acción modular (*UA*) emplearán los futuros equipos de combate de brigada en un ambiente conjunto y requieren que ellos tengan la conectividad *C4ISR* con una división que puede estar actuando como un Fuerza de Tarea Conjunta (*JTF*) o estar directamente conectado con los niveles superiores en la estructura *C2*.

Es importante resaltar que la creación de un contexto conjunto para operaciones tácticas en los CTC no tiene la intención de dictar los objetivos de adiestramiento conjunto o crear una oportunidad de adiestramiento del cuartel general *JTF*. El superior evento de adiestramiento colectivo del *BCT* debería replicar estas relaciones *C4ISR* para que los líderes, soldados y unidades estén listos a operar en el ambiente *JIM*. Aún así, establecer un contexto conjunto para el adiestramiento va más allá del establecimiento de una estructura conjunta *C4ISR* alrededor de un ejercicio del Ejército.

La versión borrador de “*Serving a Nation at War—A Campaign Quality Army with a Joint and Expeditionary Mindset*” (Sirviendo una Nación en Guerra—Un Ejército con calidad de Campaña con un Mentalidad Conjunta y Expedicionaria) describe cinco interdependencias claves entre el Ejército y el equipo conjunto.<sup>5</sup> Los CTC deben establecer las condiciones correctas en cada una de las áreas para poder desarrollar sobre ellas estas rela-



Departamento de Defensa

Un soldado observa el movimiento de las fuerzas opositoras durante un ejercicio de campaña.

ciones interdependientes y fomentar el entendimiento que operar de manera conjunta implica que el espacio de combate será compartido entre los miembros de un equipo conjunto.

### Mando de Combate Conjunto

(Publicación Conjunta [JP] 6-02, *Joint Doctrine for Employment of Operational/Tactical Command, Control, Communications and Computer Systems* — Doctrina Conjunta para el Empleo del Mando Operacional/Táctico, Control, Comunicaciones y Sistemas Computacionales.)<sup>6</sup>

La estructura de mando, control, comunicación y computadoras (C4) permitirá a los comandantes de “extraer” información del teatro y de las fuentes de información a nivel nacional, establecer un cuadro operacional común (COP) de un área de responsabilidad conjunta (AOR), y ver la relación entre los miembros del equipo JIM. Esta red de arriba hacia abajo incluye los protocolos y estándares para la interoperabilidad y el manejo de información C4. Consideraciones especiales son necesarias para la integración del comando de batalla interagencial y multinacional.

El Sistema de Comando en Combate (BCS) para las brigadas modulares posibilitará que estas Unidades

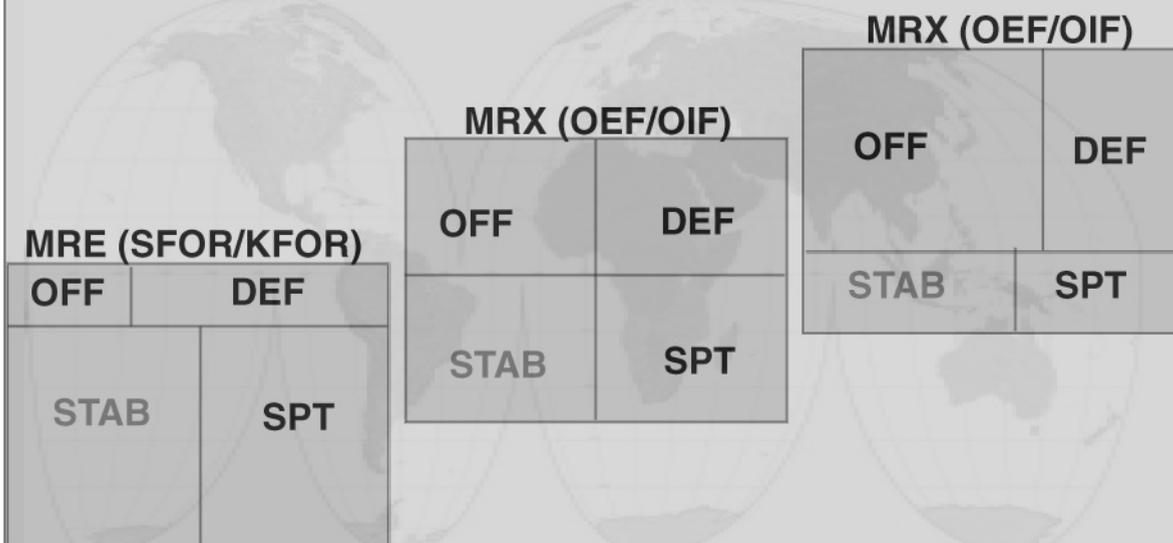
de Acción se integren rápidamente con la arquitectura conjunta C4 y facilitará todas las interdependencias conjuntas. El BCS será una red que operará en un ambiente seguro, distribuido y colaborador empleando un software y equipamiento estándar y proporcionará la ciencia para hacer posible el arte del liderazgo y de la toma de decisiones mientras que al mismo tiempo facilitan el entendimiento de la situación. A pesar de que los aspectos técnicos de C4, la conectividad y la simulación ligadas unas a otras son esenciales para el comando en combate, existen medidas adicionales que pueden establecer un contexto conjunto para el adiestramiento a nivel táctico, como se puede ver en los siguientes ejemplos:

- El escenario del CTC determina qué BCT trabaja directamente para una unidad de empleo X (UEX) [el Estado Mayor de nivel táctico que reemplaza el concepto anterior de División y Cuerpo] o un cuartel general JTF en vez de una unidad de escenario común del Comando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de los EE.UU. (52ª Mecanizada, 21º División de Infantería ligera, 10º Cuerpo de Ejército)

- Los escenarios de los CTC alternan los BCT modulares en la rotación con un relevo en el lugar (bajo presión) de la previa unidad en adiestramiento, en vez de comenzar con un escenario pre-guerra.

## Operaciones de los Centros de Adiestramiento de Combate

Las futuras rotaciones de los CTC incluyen simulaciones y eventos transitorios a través del espectro total del conflicto. . .dentro de un contexto conjunto, interagencial y multinacional.



La evaluación del comandante y la naturaleza de la misión determinan la proporción y las relaciones de los tipos de acciones militares.

CTC – Centro de Adiestramiento de Combate; DEF – Defensa; KFOR–Fuerza de Kosovo; MRE/MRX – Ejercicio de ensayo para la misión; OEF – Operation Enduring Freedom; OFF – Ofensiva; OIF – Operation Iraqi Freedom; SFOR – Fuerza de Estabilización; STAB – Estabilización; SPT – Apoyo

- Las células de control del cuartel general superior del CTC (*HICON*) proporciona al *BCT* una fuerza de tarea conjunta permanente (*SJTF*), normas operacionales permanentes (*SOP*) para informes, manejo de información, así como el ritmo de batalla. Si el *BCT/UA* está conduciendo un ensayo de misión o ejercicio de alistamiento para prepararse para un despliegue conocido, el CTC *HICON* debería emitir el *SOP* del actual despliegue del cuartel general superior al *BCT/UA*.

- El CTC tiene la capacidad de proporcionar un *COP* comprensivo y combinado que puede simular o estimular los datos del Sistema de Comando en Combate del *BCT*. Las necesidades de información incluyen áreas amigas (incluyendo inteligencia, vigilancia y reconocimiento; apoyo de fuego; así como también sensores antiaéreos), información enemiga, medidas gráficas de control conjunto, bancos de datos de información conjunta y transmisión conjunta de mensajes.

- El CTC reproduce los programas de información radiales o impresos (nacionales e internacionales) en apoyo a las operaciones de información (*OI*) de las uni-

dades en adiestramiento. Estos medios de comunicación deberían tener una influencia positiva o negativa en el plan de las *OI* de la unidad, y la *OPFOR* puede emplearlos para contrarrestar las *OI*. El *BCT* establece una comunicación de 360 grados con o intercambia los oficiales de enlace entre los miembros del equipo *JIM*.

- El *BCT* proporciona seguridad o apoyo a las áreas u operaciones interagenciales.

- Conocidas o no, las operaciones *JIM* dentro del *AOR* del *BCT* afectan o proporcionan apoyo a las operaciones del *BCT*.

- Los líderes y miembros del Estado Mayor del *BCT* comprenden los roles, las misiones, las capacidades y los potenciales puntos de fricción entre los miembros del equipo del *JIM*.

La Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (*ISR*) es un subgrupo crítico del mando de combate conjunto al nivel táctico. La estructura conjunta de la *ISR* integra las operaciones estratégicas, operacionales y de inteligencia táctica en apoyo a las necesidades y prioridades del comandante de la fuerza conjunta y comandantes

de las unidades subordinadas. Los centros de adiestramiento de combate deben equilibrar la necesidad de proporcionar una inteligencia oportuna en apoyo de los objetivos de adiestramiento en vez de permanecer a la expectativa de una inteligencia perfecta. Los productos de inteligencia simulados y estimulados recibidos de los sistemas combinados del *ISR* deben ser representaciones realistas que reflejen el pensamiento del adversario que trabaja arduamente para evitar ser detectado. El contexto de la *ISR* combinado en una experiencia de maniobra del *BCT* en el Centro de Adiestramiento puede incluir lo siguiente:

- El comandante y el EM del *BCT* entienden el ambiente combinado del *ISR*, su contenido y productos disponibles, y deben extraer información de estos recursos para apoyar sus propios requerimientos de inteligencia;
- Proporcionar productos razonables de inteligencia (imágenes, humanos, señales y medidas así como inteligencia especializada) de las fuentes provenientes de las unidades estratégicas, operacionales o tácticas adyacentes;
- El *BCT* recibe una limitada cantidad de Vehículos Aéreos a Control Remoto (*UAV*) para apoyar sus operaciones;
- El *BCT* recibe una tarea específica de la *ISR* para apoyar los requerimientos de la *ISR* conjunta.
- Los actores interagenciales en el área de operaciones del *BCT* proporcionan información o solicitan productos de inteligencia del *BCT* (con niveles de cooperación variables).
- El *BCT* recibe la tarea con misiones específicas en apoyo a las operaciones *ISR* del *JIM* en el área de operaciones del equipo de brigada de combate.

## Fuegos Conjuntos

(*JP 3-09 Fire Support - Apoyo de Fuego*)<sup>7</sup>

El apoyo de fuego conjunto, el producto sinérgico resultante de la cooperación de los tres subgrupos o subsistemas (adquisición de blancos, *C2* y medios de ataque) que conecta o vincula los efectos de las armas terrestres, marítimas, anfibia y de operacionales especiales (*SOF*) con los movimientos, maniobras, control de terreno, poblaciones e importantes vías fluviales. Los efectos letales y no letales de los fuegos conjuntos son integrados con los fuegos y maniobras de las fuerzas apoyadas para alcanzar una aplicación sinérgica del poder de combate y puede ser lanzado por los medios aéreos, terrestres, navales, de las *SOF* así como también desde los medios espaciales.

Los efectos de las armas letales incluyen aquellos de apoyo de fuego naval de superficie, apoyo de fuego indirecto, operaciones de maniobras, operaciones de acción directa de las *SOF*, operaciones aéreas y de hasta

las armas nucleares. Los efectos de las armas no letales incluyen aquellos de la guerra electrónica (*EW*); ciertas operaciones psicológicas; algunas operaciones de información, tales como desorganizar las redes de información del enemigo; así como el empleo de municiones de efectos especiales como ser la iluminación, el humo o de agentes incapacitantes.

Dentro de su área de operaciones los comandantes de las fuerzas terrestres sincronizan los fuegos conjuntos con las maniobras y tienen autoridad para determinar las prioridades en cuanto a los blancos, los efectos y la hora.

Al nivel táctico, los comandantes y el EM del *BCT* de maniobra no participarán normalmente en forma directa en el proceso conjunto de selección de blancos, pero pueden cosechar los beneficios de los referidos fuegos a través de una selección y monitoreo apropiados. Los *BCT* deben entender el proceso y los productos para que puedan influir en la asignación de los fuegos conjuntos para recibir así el mayor efecto sobre los blancos que seleccionan. Además de establecer la conectividad entre los sistemas de *C4* de fuego de apoyo conjunto y táctico, otras medidas y efectos son necesarios para desarrollar un contexto conjunto para el adiestramiento y para asegurar que el soldado tenga todos los recursos a su disposición durante el combate. Por ejemplo:

- El *BCT* entiende el proceso de solicitud de tareas aéreas y la oportunidad de estas y puede influir en el proceso para sincronizar la asignación de apoyo aéreo cercano (*CAS*) con su plan de maniobra.
- El sistema de apoyo de fuego del *BCT* está repleto de medidas para el espacio aéreo y para el apoyo de fuego conjunto.
- El *BCT* recibe la tarea de proporcionar apoyo de fuego a las *SOF* que operan dentro o cerca de su área de operaciones.
- Los medios de apoyo de fuego del *BCT* son empleados exclusivamente para misiones de supresión de defensas aéreas enemigas (*SEAD*) por periodos limitados, siendo necesaria una sincronización adaptable.
- El *BCT* recibe la tarea de proporcionar medios para la selección de blancos en apoyo del objetivo del comandante de la fuerza conjunta dentro de un área de operaciones del *BCT*.
- El énfasis se ejerce sobre los controladores aéreo-tácticos y el empleo del control aéreo-táctico como la clave para la integración al *CAS*.
- Proporcionar fuego de apoyo de los medios conjuntos (letales y no letales) en apoyo al esquema de fuegos del *BCT*.
- Proporcionar un *CAS* inmediato en oportunidades específicas por los medios de la Fuerza Aérea, la Armada, el Cuerpo de Infantería de Marina, o de las fuerzas multinacionales.

- La actividad interagencial en el área de operaciones del *BCT* genera medidas y procedimientos restrictivos de control de fuego.

## Defensa Conjunta Aérea y de Misiles

(*JP 3-01 Counterair - Defensa Antiaérea*)<sup>8</sup>

El propósito de las operaciones aéreas conjuntas es el de obtener un grado de superioridad aérea para permitir la libertad de acción y para proteger la fuerza. Las misiones contra fuego aéreo tal vez empleen aeronaves, misiles superficie-aire, misiles superficie-superficie, artillería, *SOF*, u operaciones de información, en contra de una variedad de amenazas. Las medidas ofensivas intentan dominar el espacio aéreo enemigo y evitar el lanzamiento de las amenazas aéreas, mientras que el contra fuerza aérea defensiva procura derrotar la ame-

*Los efectos de las armas letales incluyen aquellos de apoyo de fuego naval de superficie, apoyo de fuego indirecto, operaciones de maniobras, operaciones de acción directa de las SOF, operaciones aéreas y de hasta las armas nucleares.*

naza después que la misma haya sido lanzada. En este esfuerzo, los nodos claves de *C2* incluyen, más no se limitan sólo a los mismos; el Centro de Operaciones Aéreas, El Centro de Control e Informe de la Fuerza Aérea; el Centro de Operaciones Tácticas Aéreas del Cuerpo de Infantería de Marina, el Centro de Control de Información *AEGLIS* de la Armada, así como el cuartel general de la Fuerza de Tarea de la Defensa Aérea y de Misiles (*AMD*) del Ejército. Las FT de *AMD* son unidades modulares y adaptables que pueden apoyar a un *BCT* con medidas activas *AMD* para proteger la fuerza. Las FT *AMD* están además ligada a una autoridad conjunta de identificación de enfrentamiento y puede ayudar en el manejo del espacio aéreo.

El adiestramiento táctico en los *CTC* podrá incluir operaciones contra fuerza aérea ofensivas (incursiones, *SEAD*, Guerra Electrónica), si la unidad enumera tales operaciones como parte de sus objetivos de adiestramiento. El contexto de adiestramiento conjunto aéreo y de misiles en los *CTC* debería incluir medidas de defensa activa y pasiva contra fuerza aérea. Además de establecer la conectividad con la red de defensa aérea y de misiles *CAISR*, existen otras medidas para replicar esto de manera efectiva para crear interdependencia. Ejemplos incluyen lo siguiente:

- El *CTC* replica las *AMD* del cuartel general de la FT y asigna personal a la estación de trabajo de la *AMD* del

*BCT* con medidas de control aeroespacial e información operacional.

- La *OPORD* o las órdenes fragmentarias del alto mando de la fuerza de tarea conjunta limita la autorización de enfrentamiento aéreo durante ciertos períodos.

- La *OPORD* del alto mando de la fuerza de tarea conjunta dirige los procedimientos específicos de identificación específica así como de amigo o enemigo.

- El *BCT* tiene conocimiento de las capacidades de apoyo activas y pasivas de la fuerza de tarea de *AMD* en su área de operaciones y su habilidad para proporcionar conocimiento situacional y manejo del espacio aéreo.

- El *BCT* integra los medios de defensa aérea en las *AMD* de la fuerza de tarea y en el planeamiento de la defensa contra fuerza aérea conjunta.

- El *BCT* está vinculado para y recibe advertencia temprana y oportuna acerca de los misiles balísticos, *UAV*, misiles cruceros y ataques asimétricos contra sus medios de alto valor.

- El *BCT* mantiene una imagen común operacional (a través del centro de adiestramiento) de las actividades aéreas y de misiles enemigas en las áreas de las unidades adyacentes. Si el *BCT* no incrementa sus medidas protectivas, el mismo será atacado.

- El *BCT* tiene la tarea de proporcionar cobertura defensa aérea a los medios conjuntos cruciales en las áreas operacionales del *BCT*.

- El *BCT* tiene la tarea de proporcionar seguridad o protección de ruta para las unidades *Patriot* que actúan en sus áreas de operaciones.

- Los medios conjuntos de la FT y/o de *AMD* refuerzan los medios del *BCT* en las áreas de recepción y concentración y en ciertos puntos decisivos durante la rotación.

## Logística Conjunta

(*JP 4-0, Logistics Support - Apoyo Logístico*)<sup>9</sup>

El área de logística conjunta sufre cambios rápidos tanto en la organización como en la ejecución. En la actualidad, el comandante de combate regional equilibra los planeamientos y monitorea la logística conjunta, no obstante los componentes del servicio los ejecutan. Las funciones de la logística conjunta incluyen la distribución de abastecimientos, mantenimiento, transporte, ingeniería civil, servicios de salud, y demás. El comandante de combate regional mantiene la autoridad de emitir directivas a los comandantes subordinados e intercambiar los medios logísticos dentro del teatro. Cada fuerza es responsable por la ejecución de las tareas específicas dadas por el comandante de combate regional y por el apoyo de sus propias fuerzas a no ser que el apoyo sea específicamente regulado en directivas y acuerdos comunes, conjuntos y de apoyo recíproco.

En el nivel de maniobra del equipo de combate de brigada, la logística conjunta no altera radicalmente los



Departamento de Defensa

Soldados cargando un obus de 198mm durante un ejercicio de artillería en la zona de Khowst, Afganistán en enero del 2004.

métodos estándar de apoyo logístico. Los equipos de combate de brigada todavía dependen de sus unidades de apoyo para satisfacer sus necesidades logísticas, aun cuando las estructuras de apoyo de comando de las divisiones o de los Cuerpos de Ejército se transforman en comandos expedicionarios de apoyo del Ejército. Además de establecer la conectividad entre el apoyo logístico del equipo de brigada de combate y las estructuras de C4 de logística conjunta, existen otros efectos que pueden ayudar a desarrollar las interdependencias logísticas completas. Debemos continuar el monitoreo de los cambios en las logísticas conjuntas y replicar las oportunidades emergentes para establecer el correcto contexto conjunto para el adiestramiento. Ejemplos incluyen:

- El equipo de combate de brigada debe coordinar con las fuerzas conjuntas, interagenciales, o multinacionales o por un proveedor contratista el apoyo prestado en el área de recepción o concentración del centro de adiestramiento de combate (concentración intermedia o base de operaciones avanzadas, *Force Provider*, *Harvest Eagle/Falcon*) y dentro del área de operaciones del equipo de combate de brigada.

- La unidad de adiestramiento se encuentra bajo las previsiones normativas del padrón de acción de la fuerza de tarea conjunta permanente para los informes logísticos, administración y ejecución.

- La unidad adiestrada recibe el apoyo de la organización logística conjunta o multinacional.

- Los logísticos y los comandantes de la unidad adiestrada entienden e interactúan con los centros logísticos conjuntos, las oficinas, y los comités para la planificación y ejecución del apoyo logístico.

- La unidad en adiestramiento debe proporcionar a los oficiales encargados de recibir los servicios esenciales del área de apoyo logístico o dentro del área de responsabilidad operativa de los bienes de la nación-anfitriona.

- Organizaciones interagenciales y privadas solicitan apoyo logístico del equipo de combate de brigada.

- El equipo de combate de brigada debe administrar o proporcionar logística de empleo común (mantenimiento, servicios de salud, material recuperado, asuntos mortuorios, transporte, alimentación, etc.) para otros elementos del equipo conjunto, interagencial, o multinacional o ir a otras unidades de CSS de apoyo logístico para solicitar apoyo.

- El equipo de combate de brigada debe coordinar con los contratistas o las agencias de la nación-anfitriona en cuanto al apoyo logístico.

## Proyección de la Fuerza Conjunta

(JP 3-17 *Air Mobility Operations* - Operaciones de Movilidad Aérea y JP 4-01-2 *Sealift Support* - Apoyo de Transporte Marítimo.)<sup>10</sup>

La misión del Comando de Transporte de los EE.UU. consiste en proporcionar, para el usuario común, transporte estratégico aéreo, terrestre y marítimo para desplegar, emplear, apoyar y replegar las fuerzas en apoyo a los requerimientos del comandante en combate. Este comando, por lo general mantiene el control del transporte de los medios dentro del teatro o sirve como el único administrador del puerto de operaciones de uso común. El proyecto de despliegue, empleo y sostenimiento conjunto del Comando de las Fuerzas Conjuntas también está cambiando rápidamente esta relación interdependiente.

Para la maniobra del equipo de combate de brigada

*En el nivel de maniobra del equipo de combate de brigada, la logística conjunta no altera radicalmente los métodos estándar de apoyo logístico. Los equipos de combate de brigada todavía dependen de sus unidades de apoyo para satisfacer sus necesidades logísticas, aun cuando las estructuras de apoyo de comando de las divisiones o de los Cuerpos de Ejército se transforman en comandos expedicionarios de apoyo del Ejército.*

que se adiestra en el CTC, la proyección de una fuerza estratégica tal vez se encuentre fuera del ámbito de capacidades de contexto conjuntas. Los CTC podrían apoyar un limitado transporte estratégico de instalación base hasta el Centro, con un escenario de “combatir directamente de la rampa” en los niveles de compañía o pelotón. El transporte dentro del teatro es el contexto más viable en los centros de adiestramiento, no obstante aun requiere el transporte físico de los medios conjuntos, interagenciales, intergubernamentales o multinacionales para participar en la rotación. Esto puede ser tal vez difícil de coordinar dado la escasez de recursos; no obstante, los centros de adiestramiento pueden aun ajustar sus operaciones para replicar los efectos realistas de la proyección de fuerza y adiestrar en el contexto conjunto. Los ejemplos incluyen:

- Replicar el Comando de Movilidad Aéreo, el Comando de Transporte Militar

Marítimo, Comando de Administración de Tránsito Militar, contratistas de defensa u oficinas de apoyo de la nación-anfitriona así como de los puntos de coordinación en la recepción del centro de adiestramiento y en las áreas de concentración.

- Proporcionar reabastecimiento de los medios conjuntos dentro del teatro (por medio de lanzamientos precisos guiados por el Sistema de Posicionamiento Global) o cargamentos para el combate configurados directamente desde los medios de distribución.

## **Integración de las FE.EE. en los Centros de Adiestramiento**

A pesar que esto no es una interdependencia específica en la intención conjunta e expedicionaria de este papel blanco, la integración de las Fuerzas Especiales con las fuerzas convencionales al nivel táctico de la guerra y el compartir la zona de combate ha incrementado la necesidad de adiestrar esta relación en los centros de adiestramiento. Mientras la doctrina conjunta normalmente emplea estos medios altamente capaces en la fuerza de tarea de las operaciones especiales conjuntas compartimentadas, las experiencias y las lecciones aprendidas con las operaciones *Iraqi Freedom/Enduring Freedom* han motivado una relación integrada entre las unidades convencionales y las fuerzas especiales y podría señalar cambios en la doctrina conjunta. Así como con la participación conjunta, los requisitos operacionales a menudo limitan la participación de las fuerzas especiales en los CTC. Los centros de adiestramiento sin embargo, aun pueden crear efectos de una integración total de las fuerzas especiales para el adiestramiento durante todo el período rotacional. Ejemplos incluyen:

- El equipo de combate de brigada debe crear una relación de C2 flexible y sensible con las fuerzas especiales que operan en su zona de combate durante cortos periodos de tiempo.

- El escenario del CTC incluye la actividad conjunta abierta y cubierta de las fuerzas especiales dentro y alrededor del equipo de combate de brigada, creando los requisitos de coordinación para las fuerzas que convergen.

- El escenario incluye a las fuerzas especiales actuando como asesores de la coalición, la nación-anfitriona o las fuerzas irregulares en el área del equipo de combate de brigada.

- Unidades de las fuerzas especiales bajo el control táctico del equipo de combate de brigada o sus unidades durante cortos periodos de tiempo para ejecutar acciones contra blancos que exigen una respuesta inmediata.

- La tarea del equipo de combate de brigada es la de proporcionar una fuerza de reacción para auxiliar a las fuerzas especiales en la zona de acción y conducir una coordinación eficaz apropiada.

- El equipo de combate de brigada y las unidades de las fuerzas especiales intercambian inteligencia valiosa/ accionable, que responde a los requisitos prioritarios de inteligencia y afecta los cursos de acción del equipo de combate de brigada.

- El equipo de combate de brigada establece contacto o intercambia oficiales de enlace con el equipo conjunto de las fuerzas especiales.

- Áreas de fuego directo prohibido alrededor del destacamento operacional “A” de fuerzas especiales o misiones con objetivos sensibles en cuanto a tiempo

para las fuerzas especiales en el área de la retaguardia del equipo de adiestramiento de combate.

- El equipo de adiestramiento de combate coordina las operaciones aéreas en apoyo de los requisitos de las fuerzas especiales conjuntas.
- El equipo de combate de brigada es ordenado de proporcionar seguridad o apoyo logístico al Destacamento Operacional de las fuerzas especiales durante las operaciones o en una base operacional avanzada. El apoyo debería incluir la previsión y distribución de artículos de subsistencia y combustibles, aceites y lubricantes, así como evacuación médica.
- Entrada imprevista de aeronaves de las fuerzas especiales al área de operaciones del equipo de combate de brigada.
- Operaciones de las fuerzas especiales dentro del área del equipo de combate de brigada que afecta o proporciona apoyo a las operaciones del equipo de combate de brigada.
- El comandante o estado mayor del equipo de combate de brigada comprenden las capacidades de los equipos conjuntos de las fuerzas especiales y pueden integrar las operaciones de las fuerzas especiales en operaciones convencionales.

## El Futuro

El Ejército se organizará, equipará, adiestrará y sostendrá su primer equipo de combate de brigada modular a fines del año fiscal 2004. Los centros de adiestramiento están directamente involucrados en asegurar que estas unidades de acción sean un poder terrestre relevante y listo para el comandante en combate. También estarán encargados de prepararlas para operar como miembros decisivos de un equipo conjunto. Trabajar en el esfuerzo de establecer un contexto conjunto para el adiestramiento en los centros de adiestramiento ha comenzado. Los ajustes a la célula de estructura y de control del ejercicio y a la célula de control de más alto nivel de comando, y una participación en vivo-virtual-constructiva más extensa pueden duplicar muchas de las condiciones y efectos deseados. Aún así, debemos continuar desarrollando este concepto mediante la discusión, innovación, el intercambio de ideas, así como equilibrando la influencia de las experiencias iniciales del Centro Nacional de Adiestramiento Conjunto. El programa del centro de adiestramiento continúa su evolución, pero su rol como un guía y motor de cambio de la cultura continúa firme. **MR**

## NOTAS

1. Secretario de Defensa de los EE.UU. Donald H. Rumsfeld, recalca en la Universidad de la Defensa Nacional, Fuerte McNair, Washington, D.C., 31 de enero de 2002, en la Red [www.defenselink.mil/speeches/2002/s20020131-secdef.html](http://www.defenselink.mil/speeches/2002/s20020131-secdef.html), accedido el 28 de Julio de 2002.
2. Secretario de Defensa Adjunto, "Strategic Plan for Transforming DOD Training," memorandum, Washington, D.C., 10 de junio de 2002, en la Red [www.t2net.org/StrategicPlanMemo\\_061002.pdf](http://www.t2net.org/StrategicPlanMemo_061002.pdf), accedido el 28 de julio de 2004.
3. Discurso del Jefe de Estado Mayor del Ejército de los EE.UU. General Peter J. Schoomaker, ante la Fuerza de Tarea de Enfoque del centro de adiestramiento del equipo de combate de brigada. Ver Gary Sheftick, "Focus TF linking joint virtual training to 'box,'" Serie Enfoque del Jefe de Estado Mayor del Ejército de los EE.UU., Escuela Superior de Guerra del Ejército de los EE.UU., Carlisle Barracks, Pensilvania, en la Red <http://Carlisle-www.army.mil/banner/focus.htm>, accedido el 28 de julio de 2004.

4. Departamento de Defensa de los EE.UU., "A Strategy for Joint Training," Washington, D.C., borrador.
5. Intención Conjunta y Expedicionaria (JEM) papel blanco, "Serving a Nation at War: A Campaign-Quality Army with a Joint and Expeditionary Mindset," borrador.
6. Junta de los Jefes de Estado Mayor Conjunto (JCS), Publicación Conjunta (JP) 6-02, Doctrina Conjunta de Empleo de Comando, Control, Comunicaciones y Sistemas de Computadoras Operacional/Táctico (Washington, DC: Oficina de Imprenta del Gobierno de los EE.UU. [GPO], 1 de octubre de 1996).
7. JCS, JP 3-09, *Fire Support* (Washington, DC: GPO, mayo de 1988).
8. JCS, JP 3-01, *Counterair* (Washington, DC: GPO, octubre de 1989).
9. JCS, JP 4-0, *Logistics Support* (Washington, DC: GPO, abril de 2000).
10. JCS, JP 3-17, *Air Mobility Operations* (Washington, DC: GPO, agosto de 2001), y JP 4-01-2, *Sealift Support* (Washington, DC: GPO, octubre de 1998).

*Teniente General William S. Wallace, Ejército de los EE.UU. es el Comandante del Centro de Armas Combinadas (CAC) en el Fuerte Leavenworth, Kansas. Él cursó en la Escuela Naval de Posgrado en Monterey, la Escuela de Comando y Estado Mayor (CGSC), y la Escuela de Guerra Naval de los EE.UU. El General tiene una Maestría en Relaciones Internacionales y ha servido en varias posiciones de mando y estado mayor en el territorio continental de los EE.UU. (CONUS), Vietnam, Alemania e Irak.*

*El General de Brigada Timothy D. Livsey, Ejército de los EE.UU., es el subcomandante de Adiestramiento de CAC. Él se graduó como egresado militar distinguido del North Georgia College, y es además egresado de la Escuela de Estudios Militares Avanzados del CGSC y de la Escuela Superior de Guerra. Él ha servido en una serie de posiciones de mando y estado mayor en CONUS, Alemania y Corea.*

*El Teniente Coronel Richard A. Toleben, Ejército de los EE.UU., es el Jefe de Dirección del Centro de Adiestramiento de Combate en el Fuerte Leavenworth. Él es graduado de la Academia Militar de los EE.UU., y ha sido seleccionado para participar en el programa a distancia de la Escuela Superior de Guerra de los EE.UU. He servido en varias posiciones de mando y estado mayor en el CONUS, Alemania y Bosnia.*